



## GRÊMIO RECREATIVO BARUERI – CNPJ 59.042.648/0001-73

Site: [www.grbesportes.com.br](http://www.grbesportes.com.br)

### Relatório da Administração

Prezados Senhores,

A administração do Grêmio Recreativo Barueri submete a sua apreciação o relatório, em conjunto com as demonstrações contábeis e o respectivo relatório dos Auditores independentes. Essas demonstrações refletem, com transparência, os atos e operações da administração, assim como a situação patrimonial e financeira do Grêmio no exercício social findo em 31 de dezembro de 2011.

#### **1. Missão:**

A missão do Grêmio Recreativo Barueri é envolver o maior número possível de munícipes baruerienses em seus programas para:

- 1.1. Proporcionar gratuitamente opções de atividades físicas, esportivas e de lazer;
- 1.2. Melhorar a qualidade de vida de seus praticantes;
- 1.3. Auxiliar na formação de cidadãos conscientes e preparados para a vida adulta;
- 1.4. Formar e revelar talentos esportivos;
- 1.5. Prevenir o envolvimento de crianças e jovens em atividades ilícitas ou vícios, bem como, resgatar aqueles já envolvidos e;
- 1.6. Representar o Município de Barueri em competições esportivas e oficiais em âmbito estadual, nacional e internacional.

#### **2. Objetivos:**

O Grêmio Recreativo Barueri tem como objetivos:

- 2.1. Valorização, promoção, divulgação, organização, ensino, fomento, meios e condições para prestação de serviços de iniciação esportiva e prática competitiva de todos os esportes em âmbito nacional e internacional, mediante a manutenção de equipes desportivas em diversas modalidades e categorias com ou sem vínculo desportivo;
- 2.2. Desenvolvimento de eventos e atividades sociais, recreativas, aperfeiçoamento profissional na área esportiva, cultural, educacional, artística e de lazer em geral;
- 2.3. Prestação de serviços filantrópicos;
- 2.4. Promoção de voluntariado.

### 3. Conjuntura Econômica e Social

O Grêmio Recreativo Barueri para dar cumprimento a sua missão e atingir os objetivos propostos tem firmado com a Prefeitura Municipal de Barueri o Termo de Contrato de Gestão Nº. 596/07 e aditivos. Este instrumento estabelece as diretrizes que o Grêmio Recreativo Barueri deve adotar. Os objetivos estratégicos, o plano anual de metas, indicadores e cronograma físico-financeiro.

Os valores empenhados pelo Grêmio Recreativo Barueri são decorrentes do repasse da Prefeitura Municipal de Barueri, através da Secretaria de Esportes do Município.

Tivemos a inserção de Patrocínio da Unitalo para determinada categoria da modalidade de Voleibol contando inclusive com o fornecimento de bolsas de estudos para algumas atletas desta categoria.

Os valores repassados ao Grêmio Recreativo Barueri foram aplicados na continuação dos Núcleos de Formação Esportiva (Iniciação – Treinamento e Cultural), abrangendo as seguintes modalidades:

Judô, Skate, Atletismo, Ginástica Artística, Futsal, Bocha, Karatê, Basquete, Vôlei, Futebol Escolinha, Tênis, Handebol, Beisebol, Kung Fu, Esportes Adaptados, Espaço Criança – Espaço Cultural, bem como nos Departamentos de Alta Performance, Departamento Médico, Marketing e Imprensa, Sportville Administração.

No ano de 2011 foram implantadas 05 (cinco) novas modalidades, tais como: Beisebol e Softbol, Esporte Adaptado, Kung Fu e o Espaço Criança – Unidade Engenho Novo.

A seguir apresentamos o Balanço Social nos moldes do Ibase com as adaptações requeridas:

#### 1- Identificação:

**Nome da Instituição:** Grêmio Recreativo Barueri

**Tipo/categoria:** Organização Social

**Natureza Jurídica:** (x) associação ( ) fundação ( ) sociedade

**Sem fins lucrativos ?** (x) sim ( ) não

**Isenta da cota patronal do INSS?** ( ) sim (x) não

**Possui Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social (CEAS)?** ( ) sim (x) não

**Possui registro no:** ( ) CNAS ( ) CEAS (x) CMAS

**De utilidade pública?** ( ) não Se sim, ( ) federal ( ) estadual (x) municipal

**Classificada como OSCIP (Lei 9790/99)?** ( ) sim (x) não

2- Origens dos Recursos	Ano 2011		Ano 2010	
	Valor (mil reais)	%	Valor (mil reais)	%
Receitas Totais	14.490	100%	8.705	100%
a. Recursos Governamentais (Repasse)	14.086	97%	8.500	98%
b. Outras Receitas	366	3%	192	2%
c. Patrocínio e Publicidade	38	0%	13	0%

3- Aplicações dos Recursos	Ano 2011		Ano 2010	
	Valor (mil reais)	%	Valor (mil reais)	%
Gastos Totais	13.737	100%	9.129	100%
a. Projetos, programas e ações sociais (excluindo pessoal)	4.394	32%	4.260	47%
b. Pessoal - salários+benefícios+encargos	8.021	58%	3.797	41%
c. Despesas diversas (somatório das despesas abaixo)	1.322	10%	1.072	12%
Operacionais	1.458	11%	815	9%
Impostos e taxas	74	1%	37	0%
Financeiras, liquidas	(71)	(1%)	(21)	0%
Outras	(139)	(1%)	241	3%

4- Indicadores Sociais Internos	Ano 2011		Ano 2010	
	Valor (mil reais)	%	Valor (mil reais)	%
Capacitação e desenvolvimento	41	35%	3	4%
Segurança e saúde no trabalho	20	17%	14	16%
Bolsas/estágios	56	48%	68	80%
Total - Indicadores sociais internos	117	100%	85	100%

5- Projetos e Contribuições Sociais	Ano 2011	Ano 2010
Programa Escolinhas Educativas de Esporte	R\$ 13.553 mil No. pessoas beneficiadas: 12932	R\$ mil 8.724 Nº. pessoas beneficiadas: 9815
Assistência Psicológica	Nº. de atendimentos 573	Nº. de atendimentos 959
Fisiologia e Preparação Física	Nº. de atendimentos 1580	Nº. de atendimentos 1896
Atendimento Médico	Nº. de atendimentos 1009	Nº. de atendimentos 503
Atendimento Fisioterápico	Nº. de atendimentos 2311	Nº. de atendimentos 2399

6- Outros Indicadores	Ano 2011	Ano 2010
Nº. total de alunos	12.932(*)	9.815(*)
Masculino	9.687	7.780
Feminino	3.245	2.035

(\*) representa o pico de frequência.

<b>7- Indicadores sobre o Corpo Funcional</b>	<b>Ano 2011</b>	<b>Ano 2010</b>
Nº. de empregados ao final do período	208	108
Nº. de admissões durante o período	100	22
Nº. de prestadores de serviço	31	17
No. de mulheres que trabalham GRB	99	50
Nº. de estagiários	08	03

<b>8- Qualificação do Corpo Funcional</b>	<b>Ano 2011</b>	<b>Ano 2010</b>
Nº. total de professores/instrutores	86	49
Nº. total de técnicos e auxiliares	21	07

<b>9- Informações Relevantes quanto à Ética, Transparência e Responsabilidade Social</b>	<b>Ano 2011</b>	<b>Ano 2010</b>
Relação entre a maior e a menor remuneração	5,0	6,4
Processo de admissão de empregados	20 % por indicação 80 % por seleção	20% por indicação 80% por seleção
Participação de empregados no planejamento da instituição	Ocorre em nível de chefia	Ocorre em nível de chefia

#### **4. Recursos Humanos**

O Grêmio Recreativo Barueri, ao final de 2011, contava com um quadro de 208 colaboradores, representando uma variação positiva de 92% em relação ao ano anterior, conforme abaixo mencionado:

<b>Funcionários</b>	<b>ANO 2011</b>	<b>ANO 2010</b>	<b>Varição percentual</b>
Administrativos e Operacionais	208	108	92%

Crescimento em função da implantação de 05 (cinco) modalidades esportivas e novas categorias nas modalidades esportivas, bem como o Espaço Criança-Unidade Engenho Novo que agrega 370 crianças e média de 3.200 atendimentos/mês, considerando todas as oficinas: Educacional – Cultural – Musical e Esportivas.

#### **5. Núcleos de Formação Esportiva**

##### **5.1. Investimentos:**

Os indicadores abaixo mostram quanto, em termos percentuais, foram e serão alocados os investimentos, decorrentes do repasse efetuado pela Prefeitura Municipal de Barueri no ano de 2011, para o Programa Núcleos de Formação Esportiva/Cultural e respectivos departamentos conforme Plano de Trabalho do Grêmio Recreativo Barueri.

<b>INVESTIMENTOS – em Percentual</b>			
<b>Núcleos/departamentos</b>	<b>Participação %</b>	<b>Núcleos/departamentos</b>	<b>Participação %</b>
Judô	4%	Voleibol	7%
Skate	1%	Futebol Escolinha	8%
Atletismo	2%	Tênis	1%
Ginástica Artística	5%	Esporte Adaptado	1%
Futsal	12%	Beisebol e Softbol	0%
Handebol	2%	Espaço Criança	10%
Bocha	0%	Administração	19%
Karatê	3%	Departamento Médico	3%
Basquetebol	7%	Marketing e Imprensa	1%
Kung Fu	1%	Sportville	11%
		Treinamento e Alta Performance	2%
<b>Total</b>			<b>100%</b>

## 5.2. Programas Sociais e Modalidades Esportivas:

Os dados apresentados a seguir referem-se ao Programa Núcleos de Formação Esportiva e Cultural, separados por Turmas de Iniciação, Treinamento e Espaço Criança. As tabelas a seguir representam o total do número de alunos que freqüentaram com regularidade os Núcleos de Formação Esportiva. Não estão contabilizados os alunos que efetuaram suas inscrições, e que abandonaram o curso sem freqüentar as aulas.

Nos meses de Janeiro e Fevereiro iniciou-se o período de inscrições para as atividades dos Núcleos de Formação Esportiva. A partir do mês de Abril/11 iniciou as atividades do Espaço Criança- mês da inauguração daquele local. Sendo assim, a partir de fevereiro, houve um aumento gradual no número de atendimentos realizados.

<b>Nº. de alunos atendidos – Iniciação – Ano 2011</b>												
<b>Modalidades</b>	<b>jan</b>	<b>fev</b>	<b>mar</b>	<b>abr</b>	<b>mai</b>	<b>jun</b>	<b>jul</b>	<b>ago</b>	<b>set</b>	<b>out</b>	<b>nov</b>	<b>dez</b>
Atletismo	0	67	79	79	79	80	80	82	124	133	131	131
Basquetebol	0	651	833	1029	1131	1120	1120	1116	1111	1111	1135	1111
Beisebol e Softbol	0	0	0	0	41	47	47	55	60	64	70	70
Bocha	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Esporte Adaptado	0	0	178	321	320	310	298	345	366	368	368	368
Futebol Escol.	0	0	0	0	1507	1824	1824	2148	2415	2583	2583	2583
Futsal	0	270	1585	1920	2281	2696	2696	2758	2872	3033	3033	3033
G. Artística	0	334	376	356	365	362	0	367	349	333	333	333
Handebol	0	478	446	565	590	658	670	782	806	872	913	872
Judô	0	185	211	317	337	349	346	528	628	661	661	661
Karatê	0	460	453	467	452	490	529	512	521	577	621	621
Kung Fu	0	122	196	210	368	378	378	382	444	515	553	553
Skate	0	251	219	235	262	294	293	298	303	361	386	380
Tênis	0	69	109	120	131	131	131	120	151	151	119	119
Vôleibol	0	262	495	587	650	693	708	752	841	938	937	937
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>3149</b>	<b>5180</b>	<b>6206</b>	<b>8514</b>	<b>9432</b>	<b>9120</b>	<b>10245</b>	<b>10991</b>	<b>11700</b>	<b>11843</b>	<b>11772</b>

<b>Nº. de atletas atendidos – Treinamento – Ano 2011</b>												
<b>Modalidades</b>	<b>jan</b>	<b>fev</b>	<b>mar</b>	<b>abr</b>	<b>mai</b>	<b>jun</b>	<b>jul</b>	<b>ago</b>	<b>set</b>	<b>out</b>	<b>nov</b>	<b>dez</b>
Atletismo	51	90	103	97	97	97	95	90	90	128	129	129
Basquetebol	0	110	110	109	114	115	115	101	101	99	100	100
Beisebol e Softbol	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bocha	0	0	0	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Esporte Adaptado	0	18	18	18	18	15	15	15	15	15	15	15
Futebol Escol.	0	0	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
Futsal	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160
G. Artística	14	14	15	14	14	15	14	14	15	15	15	15
Handebol	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Judô	6	28	28	17	28	36	28	39	38	38	38	38
Karatê	9	9	9	9	15	30	30	30	38	40	40	40
Kung Fu	0	0	31	34	29	30	30	30	30	30	30	30
Skate	0	0	6	6	6	6	6	6	5	6	6	6
Tênis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vôleibol	0	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77
<b>TOTAL</b>	<b>240</b>	<b>506</b>	<b>647</b>	<b>651</b>	<b>668</b>	<b>691</b>	<b>680</b>	<b>672</b>	<b>679</b>	<b>718</b>	<b>720</b>	<b>720</b>

<b>Nº. de alunos – Espaço Criança – Ano 2011</b>												
<b>Total</b>	<b>jan</b>	<b>fev</b>	<b>mar</b>	<b>abr</b>	<b>mai</b>	<b>jun</b>	<b>jul</b>	<b>ago</b>	<b>set</b>	<b>out</b>	<b>nov</b>	<b>dez</b>
2 turnos	0	0	270	329	329	330	330	366	400	378	369	369

<b>Total Geral de alunos – (Iniciação + Treinamento + Espaço Criança) – Ano 2011</b>												
<b>Mês</b>	<b>jan</b>	<b>fev</b>	<b>mar</b>	<b>abr</b>	<b>mai</b>	<b>jun</b>	<b>jul</b>	<b>ago</b>	<b>Set</b>	<b>out</b>	<b>nov</b>	<b>dez</b>
Total Alunos	240	3655	6097	7186	9511	10453	10130	11283	12070	12796	<b>12932</b>	12861

<b>Nº. de atendimentos – Espaço Criança – Ano 2011</b>												
<b>Oficinas</b>	<b>jan</b>	<b>fev</b>	<b>mar</b>	<b>abr</b>	<b>mai</b>	<b>jun</b>	<b>jul</b>	<b>ago</b>	<b>set</b>	<b>out</b>	<b>nov</b>	<b>dez</b>
Educacionais	0	0	0	658	1193	1326	1322	1606	1615	1519	1349	1349
Culturais	0	0	0	496	496	496	496	556	644	603	570	570
Musical	0	0	0	305	314	310	310	364	391	372	301	301
Esportivas	0	0	0	0	0	660	660	732	800	756	1107	1107
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1459</b>	<b>2003</b>	<b>2792</b>	<b>2788</b>	<b>3258</b>	<b>3450</b>	<b>3250</b>	<b>3327</b>	<b>3327</b>

Conforme tabela a seguir, é possível verificar um aumento constante no número de alunos/atendimentos ao longo do ano. Isso se deve ao fato das inscrições permanecerem abertas durante todo o período e a implantação do Espaço Criança.

<b>ATENDIMENTOS - Número de atendimentos (Iniciação + Treinamento + Espaço Criança) – Ano 2011</b>												
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Mês	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez
Total	240	3655	6097	8645	11514	13245	12918	14541	15520	16046	<b>16259</b>	16188

O Grêmio Recreativo Barueri obteve maior incidência de atendimentos no mês de Novembro/11 com pico de 16.259 atendimentos (iniciação + Treinamento + Espaço Criança).

### 5.3. Locais de desenvolvimento das atividades esportivas:

O Programa Núcleo de Formação Esportiva realiza suas atividades em aproximadamente 47 pólos esportivos municipais (ginásios poliesportivos, pistas de skate e atletismo, parques municipais, escolas, academias de ginástica artística, artes marciais como karatê, entre outros) distribuídos nos bairros do Município de Barueri, sendo eles:

<b>Bairros atendidos em 2011</b>			
Aldeia de Barueri	Jardim Califórnia	Jardim Paulista	Jardim Tupancy
Alphaville	Jardim Esperança	Jardim Reginalice	Parque dos Camargos
Boa Vista	Jardim Itaquiti	Jardim São Pedro	Parque Imperial
Engenho Novo	Jardim Maria Helena	Jardim Silveira	Parque Viana
Jardim Belval	Jardim Mutinga	Jardim Tupã	Vila Porto

### 6. Eventos

No ano de 2011 o Grêmio Recreativo Barueri, além das atividades esportivas desenvolvidas, mobilizou seus atletas e a comunidade em geral nas seguintes campanhas:

6.1. Campanha contra a dengue – distribuição de material com conteúdo instrutivo à população das escolinhas com a finalidade de reduzir a propagação do mosquito;

6.2. Gincana do Bem – Evento anual que envolve todas as secretarias do município, organizado pela primeira dama Sônia Furlan (julho a novembro);

6.3. Desfile Cívico de 07 de Setembro – participação de atletas das equipes de treinamento do Grêmio;

6.4. Campanha de conscientização contra a gravidez precoce e uso de álcool e outras drogas – temas transversais trabalhado com as turmas de iniciação durante todo o ano.

6.5. Barueri Sustentável

6.6. Promovemos arrecadação de alimentos para o próprio município de Barueri. Participamos da gincana com vendas de ingressos, doação de sangue e construção de casas, entre outros.

6.7. Mc Dia Feliz

6.8. Temas transversais: orientação e prevenção da gravidez na adolescência, orientação e prevenção ao uso abusivo de álcool e outras drogas, prevenção e combate a dengue, sustentabilidade, bullying, entre outros.

Durante todo o ano de 2011, foram desenvolvidas atividades no Projeto Bairro Escola nos Centros Comunitários: Parque Imperial, Parque dos Camargos, Paraíso e Engenho Novo um projeto de cidadania liderado pela Presidente do Fundo Social de Solidariedade, a primeira dama, Sra. Sônia Furlan em conjunto com os profissionais do Grêmio.

## **7. Diretoria Eleita e Membros do Conselho Fiscal**

No final do ano de 2011 tivemos a eleição da nova Diretoria e Conselho Fiscal – Gestão 2012 a 2015. Nesse sentido agradecemos a Diretoria e Conselho Fiscal que encerra o seu mandato e boas vindas à nova Diretoria e Conselho Fiscal que tomou posse no dia 02.01.2012.

### **7.1. Diretoria eleita - Gestão 2012 a 2015:**

Presidente: José Roberto Montini  
Vice-Presidente: Alexandre de Lorenzi  
Diretor de Esportes: Marcelo Lopes dos Santos  
Secretário: José Antônio Gonçalves da Silva  
Tesoureiro: Paulo Rogério de Lemos

### **7.2. Conselho Fiscal – Gestão 2012 a 2015:**

Presidente: Clóvis de Oliveira Aureliano  
Vice-Presidente: Robson Amado de Alvarenga  
Membro Efetivo: Eduardo Assarito  
Primeiro Suplente: Aírton Soares  
Segundo Suplente: Sônia Gonçalves Rasquinho  
Terceiro Suplente: Gustavo César

## **8. Considerações Finais**

Durante todo o ano de 2011 o Grêmio Recreativo Barueri atuou de acordo com os objetivos propostos, fomento e desenvolvimento de práticas esportivas e culturais junto aos munícipes de Barueri.

Somando-se todas as competições oficiais disputadas em 2011, as equipes de *Treinamento* do Grêmio Recreativo Barueri participaram em 150 campeonatos e torneios, sendo:

- 1º. Semestre: 60 competições
- 2º. Semestre: 90 competições

Representou um aumento de 39% em relação ao ano de 2010.

O Grêmio Recreativo Barueri conseguiu ainda ampliar significativamente a quantidade de atendimentos para as turmas de iniciação, treinamento e de recreação/cultural. Melhorou as condições físicas do alojamento de seus atletas, bem como, implantou Semana de Estudos com consultorias para transferência de conhecimento em gestão esportiva e teve ainda conquistas internacionais.

Foram determinadas e implantadas ações que fizessem com que o barueriense tivesse cada vez mais informações e acesso ao esporte através de novas modalidades, novos e modernos equipamentos esportivos, estrutura de saúde, fisioterapia, alimentação, material esportivo e formação dos instrutores esportivos espalhados nos núcleos de todos os bairros da cidade de Barueri.



Vários atletas da Turma de Treinamento do Grêmio Recreativo Barueri participaram de competições, projetando e representando o Município de Barueri, nas diversas modalidades esportivas, em âmbito municipal, regional, estadual, nacional e internacional.

Além do apoio do Secretário de Esportes e equipe tivemos também a mudança na administração geral e Diretoria do GRB, sob o comando do Sr. Vladimir C. da Silva (Nil).

Agradecemos o apoio e cooperação da Prefeitura Municipal de Barueri, a Secretaria de Esportes e todos os colaboradores do Grêmio Recreativo Barueri que contribuíram para a realização do Plano de Trabalho, metas e objetivos propostos no Contrato de Gestão para o exercício de 2011.

José Roberto Montini  
Presidente

Vladimir C. da Silva  
Administrador Geral